



Rapport d'activité 2013



Campus Condorcet - Cité des humanités et des sciences



	Sommaire
4	Les faits marquants en 2013
6	Le pilotage du projet
6	La gouvernance du projet de campus
7	Les équipes
8	Les moyens
9	Le soutien aux activités scientifiques
9	Les actions de coopération scientifique
10	L'Équipex Biblissima
11	L'Unité mixte de services Huma-Num
11	Le Campus et l'innovation numérique
12	La bibliothèque
12	Les études préfigurant la bibliothèque
12	Les chantiers en 2013
13	L'équipe projet renforcée
14	L'écosystème numérique du Campus
14	Les enjeux du schéma directeur du numérique
14	Le périmètre des services
16	La préfiguration d'un programme d'inventaires
16	Les services numériques pour la recherche et la formation à la recherche
17	Le projet immobilier
17	Le protocole de site et le démarrage de la première phase de réalisation du Campus
17	Le contrat de partenariat public privé
18	Les opérations réalisées en maîtrise d'ouvrage publique
19	Les acquisitions foncières
19	Le Campus dans son territoire
20	L'accompagnement du projet
20	La communication de chantier
21	La communication institutionnelle
21	La communication numérique
21	La communication interne
22	La diffusion des savoirs
22	Les Conférences Campus Condorcet
23	Les actions en partenariat
25	Annexe 1 : Les instances
25	Le conseil d'administration
27	Le conseil scientifique
28	Annexe 2 : Les équipes
29	Annexe 3 : Les groupes de travail
30	Annexe 4 : Les actions de coopération scientifique
33	Annexe 5 : Les Conférences Campus Condorcet

Photo de couverture
Crédit
Vincent Bourdon

Conception
LM communiquer & associés
2014

Édition
Président : Jean-Claude Waquet ; Directeur général : David Béringue
Directrice de la communication : Françoise Plet-Servant

Éditorial

2013 restera dans les annales du Campus Condorcet comme l'année où le projet est définitivement entré dans sa phase de réalisation.

Ce projet, c'est celui de doter les établissements fondateurs d'une structure qui permette de mieux accueillir et de mieux encadrer, sur les deux sites à Paris porte de La Chapelle et à Aubervilliers, des milliers d'étudiants de sciences humaines et sociales, de la licence au master et au doctorat, et ainsi de les conduire plus sûrement vers le succès et vers l'insertion professionnelle.

Ce projet, c'est aussi celui de réunir en un même lieu les richesses de dizaines de bibliothèques aujourd'hui dispersées, et les compétences d'une centaine d'unités de recherche souvent mal logées ; c'est celui de faire naître, autour de ces forces remarquables, des pôles de recherche de visibilité européenne et internationale, et ainsi de créer l'opportunité de nouvelles rencontres et de nouvelles synergies, notamment entre les sciences humaines et sociales et les autres sciences.

Mais ce projet, c'est également celui de prendre une part active dans la grande œuvre de transformation urbaine qui caractérise le territoire sur lequel le Campus Condorcet prend progressivement place. À Aubervilliers le Campus contribuera puissamment à la nouvelle identité de la partie méridionale de La Plaine. Ses promoteurs se réjouissent d'avoir à compter avec cet autre défi, et c'est pour mieux le relever qu'il y a quelques mois, l'EPCS a signé avec les collectivités du territoire une « Charte pour un Campus urbain » où s'exprime une vision partagée. C'est la même logique qui explique que le Campus Condorcet ait été intégré dans l'une des zones d'intensité du Contrat de développement territorial du « Territoire de la culture et de la création ». C'est elle, enfin, qui sera à l'œuvre sur le site de La Chapelle, en liaison avec les mutations de Paris Nord-Est.

En raison de la richesse et de la densité de ces enjeux, le Campus Condorcet a réuni autour de lui, depuis l'origine, des soutiens qui ne se sont jamais démentis, qu'il s'agisse de l'État, de la Région Île-de-France, de la Ville de Paris et enfin de la Communauté d'agglomération Plaine Commune et de la Ville d'Aubervilliers.

Ces soutiens, ainsi que la mobilisation des établissements fondateurs et l'expertise que lui apportent chaque jour l'ÉPAURIF et l'AFTRP, expliquent que le projet ait franchi à nouveau, en 2013, de nombreuses et décisives étapes. Sur la page blanche qu'au tournant de l'année le chantier de démolition s'apprêtait à laisser derrière lui, la construction de plus de 80 000 m² sur le seul site d'Aubervilliers, dont une partie en maîtrise d'ouvrage publique, financée par la Région, et une autre en contrat de partenariat, se profile désormais à un horizon proche. En outre les conditions sont réunies pour que, sur le site de La Chapelle aussi, les opérations puissent s'enclencher à brève échéance.

Rares, en définitive, sont les projets qui avancent sous de meilleurs auspices. Gageons, sur le fondement de cette expérience positive, que 2014 permettra de progresser plus loin encore sur la voie de la réalisation du Campus. Ainsi l'EPCS, ses instances, son équipe, tous nous continuerons de faire œuvre nouvelle, pour les sciences humaines et sociales, pour le territoire, pour la jeunesse enfin à l'avenir de laquelle nous serons fiers d'avoir contribué.

Jean-Claude Waquet

Président de l'Établissement public de coopération scientifique Campus Condorcet

Les faits marquants en 2013

7 janvier

L'EPCS reçoit les candidatures à l'Appel d'offres relatif à un contrat de PPP concernant le site d'Aubervilliers.

11 janvier

Le préfet de Seine-Saint-Denis signe un arrêté déclarant d'utilité publique les acquisitions foncières nécessaires à la réalisation du Campus Condorcet à Aubervilliers.

15 janvier

Les représentants des enseignants-chercheurs, enseignants et chercheurs et des personnels ingénieurs, administratifs et techniques ou de bibliothèques au conseil d'administration de l'EPCS sont élus. Le conseil est définitivement complété avec l'élection des représentants des étudiants le 15 février.

11 mars

Geneviève Fioraso, ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, visite le site du futur Campus Condorcet à Aubervilliers. Lors d'une conférence de presse tenue à la Mairie, elle annonce que l'État porte à 52,5 M € son effort financier pour les acquisitions foncières à réaliser à Aubervilliers, et signe une promesse de vente relative à l'achat par l'État de plusieurs parcelles.

5 avril

L'EPCS adresse aux groupements candidats le dossier de consultation des entreprises (DCE) relatif au contrat de PPP concernant le site d'Aubervilliers.

30 avril

Le premier acte de vente d'un terrain du Campus à Aubervilliers est signé au profit de l'État. Il concerne une parcelle d'environ un hectare située entre les rues Germaine-Tillion et Saint-Gobain, au nord du site.

28 juin

Un second ensemble de parcelles est acquis. Les terrains, représentant 1,8 hectare, sont situés au sud du Campus et bordent en partie la place du Front populaire.

17 septembre

La « Charte pour un campus urbain » est signée par Patrick Braouezec, président de Plaine Commune, Jacques Salvator, maire d'Aubervilliers, David Prout, maire adjoint délégué aux universités, représentant Didier Paillard, maire de Saint-Denis, et Jean Claude Waquet, président de l'EPCS.

23 septembre

Pauline Schmitt Pantel, professeure émérite à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, ouvre le nouveau cycle des Conférences Campus Condorcet, intitulé « Pourquoi manger ? Alimentation, manières de table et santé », qui se déroulera non seulement au Théâtre de la Commune et au Lycée Le Corbusier, mais aussi au Conservatoire d'intérêt régional, nouvellement inauguré.

11 octobre

Le Conseil régional d'Île-de-France reçoit de l'État le mandat de maîtrise d'ouvrage pour le Grand Équipement Documentaire du Campus Condorcet.

18 octobre

Le Conseil régional d'Île-de-France publie l'avis public d'appel à concurrence (AAPC) pour le concours de maîtrise d'œuvre de la bibliothèque. Le projet lauréat sera connu à l'issue du concours, prévue pour la fin de 2014.

19 novembre

Le conseil d'administration de l'EPCS approuve le protocole d'accord pour la réalisation du Campus Condorcet, à conclure entre l'État, la Région Île-de-France, le Département et la Ville de Paris, la Communauté d'agglomération Plaine Commune, la Ville d'Aubervilliers et l'Établissement public. Ce protocole précise le rôle et confirme les apports de toutes les parties pour la réalisation du site de la porte de La Chapelle et de la première phase sur le site d'Aubervilliers.

16 décembre

Le conseil d'administration approuve l'accord de consortium de l'Équipex Biblissima. L'EPCS est également devenu, pendant l'année 2013, tutelle de l'UMS Huma-Num, dédiée aux humanités numériques, conjointement avec le CNRS et l'Université de Marseille.

Le pilotage du projet

La gouvernance du projet de campus

L'établissement public de coopération scientifique Campus Condorcet (EPCS), créé par le décret n°2012-286 du 28 février 2012, a poursuivi son action au cours de l'année 2013 en vue de la réalisation du projet Campus Condorcet.

La direction de l'EPCS Campus Condorcet a été confirmée. Lors de la séance du 18 février 2013, sur proposition des membres fondateurs, le conseil d'administration a renouvelé le mandat de Jean-Claude Waquet à la présidence de l'établissement et a donné un avis favorable à la nomination par le président de David Berinque, précédemment directeur général de la Fondation de coopération scientifique Campus Condorcet, comme directeur général.

L'activité du conseil d'administration

Présidé par Jean-Claude Waquet, le conseil d'administration¹ s'est réuni à cinq reprises : les 18 février, 5 avril, 28 juin, 18 novembre et le 16 décembre 2013.

Les représentants des enseignants-chercheurs, enseignants et chercheurs ont été élus le 15 janvier 2013.

Il s'agit d'Isabelle Backouche, maître de conférences (EHESS), Pascale Goetschel, maître de conférences (Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne), Patrick Simon, directeur de recherche (INED), et de Juliette Vion-Dury, professeur (Université Paris 13 Nord). Ont été élus au même moment les représentants des personnels ingénieurs, administratifs et techniques ou de bibliothèques : Dominique Chauvel, assistant ingénieur (INED), Valérie Chenieux, SAENES (Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne), Thomas Corpet, assistant ingénieur (CNRS/EHESS), Claire Multeau, ingénieur d'études (EHESS).

Les représentants des étudiants ont été élus le 15 février 2013. Il s'agit d'Aurélien Boudon (Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne), Marine Dubos-Raoul (Université Paris 8 Vincennes-Saint-Denis), Fatimata Sy, (Université Paris 13 Nord) et Lina Gil (Université Sorbonne Nouvelle Paris 3). À l'issue de ces élections, le conseil d'administration a été définitivement constitué.

Sur l'ensemble des 18 délibérations adoptées par le conseil d'administration en 2013, on retiendra en particulier :

- 5 avril : la délégation accordée au président par le conseil d'administration pour les marchés, contrats et conventions d'un montant inférieur à 1 000 000 € HT, en application de l'article 9 des statuts, et pour prendre des décisions modificatives du budget, le président en rendant compte à la première séance du conseil.

- 5 avril : l'approbation de la convention entre l'État et l'EPCS pour la souscription et la mise en œuvre du contrat de partenariat public privé relatif au projet du Campus Condorcet, signée le 26 avril 2013.
- 28 juin : l'approbation de la « Charte pour un campus urbain » entre Plaine Commune, les villes d'Aubervilliers et de Saint-Denis et l'EPCS Campus Condorcet, signée le 17 septembre 2013.
- 28 juin : l'approbation par le conseil d'administration des dossiers d'expertise préalable relatifs au Grand Équipement Documentaire, et au bâtiment de recherche dédié à l'EHESS.
- 18 novembre : l'approbation du protocole d'accord pour la réalisation du Campus Condorcet entre l'État, la Région, Île-de-France, la Ville de Paris, la Ville d'Aubervilliers, la Communauté d'agglomération Plaine Commune et l'EPCS Campus Condorcet.
- 16 décembre : l'approbation de l'accord de consortium relatif à l'Équipex Biblissima, l'EPCS Campus Condorcet étant porteur du projet.

¹ Annexe 1 : Les instances. Les membres du conseil d'administration.

Les autres instances

Le conseil d'administration est assisté par un conseil scientifique². Sur la composition et l'activité de ce dernier, voir page 9.

Le bureau de l'établissement a continué de se réunir selon un rythme mensuel. Il constitue un lieu d'échange essentiel entre les membres fondateurs et l'EPCS, dont il oriente l'action par ses avis, tout en contribuant de façon décisive à la préparation des délibérations du conseil d'administration.

L'EPCS a engagé des premières démarches auprès du ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche en vue de la création d'un comité technique.

² Annexe 1 : Les instances. Les membres du conseil scientifique.

Les équipes

L'équipe de l'établissement public

Renforcée en 2012, l'équipe³ du Campus Condorcet a poursuivi son activité en 2013 avec un effectif de 17 personnes (12,3 ETP), plusieurs agents étant mis à disposition à tiers temps par les membres fondateurs. En outre, huit nouveaux agents (6,5 ETP) recrutés par l'EPHE au bénéfice du consortium de l'Équipex Biblissima, dont l'EPCS assure le pilotage, sont hébergés dans des locaux mis à disposition de l'EPCS par l'Université Paris 13 Nord.

³ Annexe 2 : Les équipes. L'établissement public Campus Condorcet.

Les différentes fonctions représentées au sein de l'équipe – présidence exécutive, direction générale, secrétariat général, pilotage et suivi de l'aménagement urbain et du projet architectural, pilotage du projet de bibliothèque, pilotage du numérique, communication et diffusion des savoirs, assistance à la direction – ont permis d'assurer le suivi des projets en cours et le lancement de nouvelles actions.

Toutefois, un renforcement des moyens est apparu nécessaire dans plusieurs domaines : documentation, numérique, communication, suivi de l'opération à conduire sur le site de La Chapelle, suivi administratif. Un arbitrage obtenu du ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche en décembre 2013, ainsi que les crédits inscrits au budget primitif 2014 de l'EPCS permettent de mettre en œuvre ce renforcement.

En effet le ministère a attribué au projet Condorcet six emplois, répartis sur 2014 et 2015, dont cinq pour le Grand Équipement Documentaire et un pour le numérique. Les membres fondateurs ont pour leur part, voté des moyens financiers permettant d'assurer la rémunération de deux personnels supplémentaires pour le Grand Équipement Documentaire, d'un-e responsable du site de La Chapelle, d'un-e chargé-e de la communication multimédia et audiovisuelle auprès de la directrice de la communication et d'un-e assistant-e administratif-ve.

L'ensemble des agents composant l'équipe projet reste mis à disposition par les membres fondateurs, l'EPCS ne disposant pas d'un plafond d'emplois et n'ayant procédé à aucun recrutement direct. La croissance des effectifs de l'équipe fait progressivement apparaître les limites de cette formule, qui conduit à juxtaposer à l'intérieur d'une même structure des personnels gérés par des institutions différentes, ayant chacune ses spécificités en matière de ressources humaines.

Par une délibération du conseil d'administration du 28 juin 2013, l'EPCS a retenu la possibilité qui lui était offerte de bénéficier des services d'inspecteurs santé et sécurité pour l'enseignement supérieur et la recherche mis en place par le ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche.

L'équipe projet est accueillie depuis 2009 dans les locaux provisoires de la Maison des sciences de l'homme Paris Nord (MSH Paris Nord), situés à La Plaine Saint-Denis.

Le nombre de bureaux mis à disposition et de postes de travail a pu être augmenté à hauteur des effectifs présents. En outre, l'Université Paris 13 Nord a décidé, dès 2012, de mettre des locaux supplémentaires à disposition de l'Équipex Biblissima. Ces locaux se trouvent à l'IUT de Saint-Denis, également situé rue de la Croix-Faron, en face de la MSH Paris Nord.

Par ailleurs, dans le cadre d'une convention d'utilisation accordée le 1^{er} juillet 2013 pour six mois par le service des domaines du département de Seine Saint-Denis, l'EPCS Campus Condorcet a pu utiliser, avant démolition, 140 m² de bureaux situés dans l'immeuble se trouvant sur la première parcelle acquise par l'État au bénéfice du Campus. Ces bureaux ont été notamment affectés à l'organisation des réunions du dialogue compétitif du contrat de partenariat. Fin décembre, un module de chantier comprenant deux niveaux a été mis à disposition de l'établissement public en remplacement des bureaux. Ce module est situé à Aubervilliers, place du Front populaire. L'EPCS devra le quitter le 31 décembre 2014 au plus tard, après son emménagement prévu dans le nouveau bâtiment de la MSH Paris Nord.

Les établissements associés à la conduite du projet

L'ÉPAURIF⁴ (établissement public d'aménagement universitaire de la région Île-de-France) assure depuis le 1^{er} octobre 2011, en qualité de conducteur d'opérations, une mission d'assistance pour les opérations menées en PPP et en MOP. Cette mission à caractère administratif, financier et technique est assurée à hauteur de 2,5 ETP. Les personnels de l'ÉPAURIF participent notamment au comité de projet qui se réunit chaque semaine et, entre autres, pilote la procédure de passation du contrat de partenariat. Ils ont pris part à la commission du dialogue réunie en vue de la passation de ce contrat. L'ÉPAURIF joue également un rôle de conseil en ce qui concerne la préparation et la passation des marchés. Il assure le suivi des dépenses qui en résultent.

L'AFTRP⁴ (Agence foncière et technique de la région parisienne), mandataire de l'État, après avoir travaillé à la définition de la stratégie foncière et à l'analyse parcellaire de l'opération Campus Condorcet sur le site d'Aubervilliers, a mis en œuvre les acquisitions dans le cadre de la déclaration d'utilité publique obtenue en faveur du Campus. Elle a également mis en route le marché des travaux de démolition à effectuer sur les parcelles acquises par l'État à Aubervilliers.

⁴ Annexe 2 : Les établissements associés.

Les moyens

Le budget

Le budget primitif 2013, adopté par le conseil d'administration le 21 décembre 2012, a fait l'objet d'une décision modificative par le conseil d'administration du 5 avril 2013 pour tenir compte du montant effectif de la subvention pour l'Équipex Biblissima.

Le budget 2013 est difficilement comparable avec celui de l'exercice 2012 du fait de la réception des premières dotations pour l'Équipex Biblissima qui ont eu une forte incidence sur le montant des recettes. Il est prévu lors du prochain budget de traiter à part sur un compte de tiers ces recettes qui ne sont pas principalement destinées à l'établissement.

Les recettes de fonctionnement se sont élevées à 4 145 366 euros comprenant principalement, d'une part les subventions versées (dont 3 846 869 euros par l'ANR pour l'Équipex Biblissima et 12 500 euros par la Fondation Carasso) et d'autre part, la contribution des membres de l'EPCS pour 284 996 euros.

Les dépenses de fonctionnement se sont élevées à 4 674 379 euros dont 112 149 euros notamment pour les achats de consommables et de fournitures administratives. Les autres dépenses de fonctionnement concernent en particulier les études réalisées pour le projet pour 977 601 euros, ainsi que les refacturations des charges de personnel des établissements membres de l'EPCS pour 293 029 euros.

Les autres charges de gestion courante comprennent les reversements effectués aux établissements membres du projet sur les crédits de l'Équipex Biblissima pour 2 961 502 euros.

Le résultat pour 2013 présente donc un déficit de 529 014 euros, légèrement inférieur à celui de 2012 (611 420 euros). L'équilibre global de l'exécution est réalisé par un prélèvement sur le fonds de roulement de 529 879 euros. Le fonds de roulement, après prélèvement, s'élève à 3 720 608 euros et comprend notamment le reliquat des crédits apportés à l'EPCS dans le cadre du Plan de relance de l'économie, afin de permettre le financement du Campus en phase projet. Au 31 décembre 2013, le fond de roulement et la trésorerie restaient à un niveau très satisfaisant au regard du volume global des dépenses réalisées en 2013.

Le budget primitif 2014 a été adopté par le conseil d'administration réuni le 16 décembre 2013.

Les recettes de fonctionnement s'élèvent à 2 797 874 euros et les dépenses de fonctionnement à 4 114 641 euros. Il a été décidé un prélèvement sur le fonds de roulement pour un montant de 1 315 167 euros, couvert, comme l'année précédente, par le reliquat des crédits du Plan de relance.

En parallèle, l'EPCS a engagé des démarches auprès du ministère de tutelle en vue d'obtenir des ressources supplémentaires pour le financement de la phase projet, de façon à assurer un meilleur équilibre et une plus grande soutenabilité au budget de l'établissement public. Ces démarches, très avancées à la fin de 2013, ont abouti au début de 2014.

Les contrats et marchés

Parmi les contrats conclus par l'EPCS Campus Condorcet en 2013, on retiendra notamment la convention attributive d'aide n° ANR-11-EQPX-0007 (Biblissima) et ses conventions de mise en œuvre, dont l'accord de consortium ; la convention de prestation pour l'atelier Alimentation rendu possible par le mécénat de la Fondation Carasso ; la convention de participation de l'EPCS au SUDOC ; la convention cadre constitutive du groupement de commande passé avec l'Université Paris 13 Nord.

S'agissant des marchés passés en 2013 par l'EPCS Campus Condorcet, on retiendra notamment l'avenant n° 2 au marché n° 16 AMO étude des sols ; le marché pour la maintenance adaptative, évolutive, corrective et l'hébergement du portail web sur 3 ans ; le marché de conseils, conception, réalisation pour les projets de communication sur 4 ans.

Les perspectives d'évolution statutaire

La loi n° 2013-660 du 22 juillet 2013 relative à l'enseignement supérieur et de la recherche, qui a entraîné la transformation des établissements publics de coopération scientifique en communautés d'universités et établissements, a expressément maintenu le régime de l'établissement public de coopération scientifique pour le Campus Condorcet pendant cinq ans. Ce délai permettra d'engager et de conduire dans de bonnes conditions la réflexion, rendue nécessaire par la loi, sur le statut de la personne publique appelée à prendre la relève de l'EPCS.

Le soutien aux activités scientifiques

Conformément aux délibérations de son conseil d'administration, l'EPCS a continué d'apporter son soutien à des activités scientifiques portées soit par ses membres fondateurs, soit à une échelle plus large, comme dans le cas de l'Équipex Biblissima ou de l'UMS Huma-Num.

Les délibérations du conseil d'administration ont été éclairées par les avis du conseil scientifique⁵, qui s'est réuni à deux reprises, en mars et novembre 2013.

⁵ Annexe 1 : Les instances. Les membres du conseil scientifique.

Les actions de coopération scientifique

Le succès de l'appel d'offres lancé annuellement par l'EPCS est manifeste, ainsi que l'atteste le nombre croissant des projets présentés depuis 2011. Comme les deux années précédentes, deux types de projets ont été soutenus : des Ateliers de chercheurs et des Journées de doctorants. À ces projets, l'EPCS a attribué une subvention – venant éventuellement s'ajouter à d'autres financements – et le label « Campus Condorcet ».

Les projets doivent être portés respectivement par des enseignants-chercheurs et chercheurs ou des doctorants d'au moins deux établissements et organismes fondateurs du Campus, présenter un caractère pluridisciplinaire et innovant, et s'inscrire dans au moins un des huit axes du projet scientifique (voir encadré). Des projets d'ateliers ayant déjà été soutenus par l'EPCS pouvaient à nouveau être candidats en 2013. Cependant, la reconduction d'un projet plus de deux fois consécutives n'est désormais plus possible.

Le bilan des actions de coopération scientifique 2012-2013

Le conseil scientifique, comme cela avait été le cas avec la promotion 2011-2012, a rencontré à l'occasion du conseil scientifique de mars 2013 les responsables des Ateliers 2012-2013. La question de la valorisation des travaux a été soulevée et une réflexion doit être ouverte à ce sujet.

Les huit axes de recherche

- 1 Histoire des sociétés et intelligence du contemporain
- 2 Aires culturelles dans la longue durée
- 3 Études du religieux
- 4 Érudition, tradition textuelle et histoire des textes
- 5 Arts et littératures, images, création et communication
- 6 Espaces, territoires, environnement
- 7 Populations, santé
- 8 Économie (migrations, famille, économie et politique internationale, santé et économie, culture et économie).

L'appel à projets 2013-2014 : 17 actions soutenues

Un montant de 40 000 euros a été consacré à l'appel à projets 2013-2014. Trente-quatre projets en tout ont été proposés, soit neuf de plus qu'en 2012, dont dix-neuf Ateliers – soit quatre de plus – et quinze Journées de doctorants, soit cinq projets supplémentaires.

Parmi les projets d'Ateliers, cinq sont des reconductions dont un pour la première fois, et trois pour la seconde fois. Comme l'année précédente, une commission de quatre membres du conseil scientifique a procédé à un premier examen des dossiers. Le conseil s'est soucié de la représentation équilibrée des différentes institutions partenaires parmi les projets sélectionnés, étant toutefois à observer que c'est en premier lieu aux enseignants-chercheurs et aux doctorants qui y travaillent qu'il appartient de répondre ou non aux appels à projets.

Les Ateliers Campus Condorcet⁶

- Leo Frobenius, contribution à la recherche africaniste et histoire croisée de la constitution d'un savoir ethnologique en Europe
Coordonnateur : Jean-Louis Georget, EHES.
- Philosophie et sciences sociales, objets communs, migrations conceptuelles
Coordonnateur : Jean-François Kervégan, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne.
- Textiles amérindiens
Coordonnateur : Sophie Desrosiers, EHES.

- L'addiction au prisme de la création artistique scénique et littéraire : expression scénique et littéraire du corps-vécu dans les pathologies du lien
Coordonnateur : Ivan Magnin-Chagnolleau, CNRS.
- Cité re-créative : projet en faveur des enfants avec autisme
Coordonnateur : Cécile Vallet, Université Paris 13 Nord.
- Épistémologie, méthodes et histoire des sciences de l'enfance
Coordonnateur : Natacha Collomb, CNRS.
- Aspects concrets de la thèse, un outil de formation aux métiers de la recherche en sciences sociales
Coordonnateur : Sébastien Kapp, EHESS.
- Les pensées critiques contemporaines
Coordonnateur : Cédric Durand, Université Paris 13 Nord.
- Atelier Genre
Coordonnateur : Violaine Sebillotte Cuchet, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne.
- L'économie politique des Lumières : entre pratiques et représentations
Coordonnateur : Arnaud Orain, Université Paris 8 Vincennes-Saint-Denis.

⁶ Annexe 3. Les actions de coopération scientifique

Les Journées de doctorants⁷

- Cancers et sciences de l'homme et de la société : quelle(s) expérience(s) ?
Coordonnateur : Zoé Rollin, EHESS, Université Paris 13 Nord.
- Handicap-s et sociétés
Coordonnateur : Noémie Rapegno, EHESS.
- Traitements et contraintes
Coordonnateur : Camille Lancevelée, EHESS.
- Écriture et valorisation de la thèse en sciences humaines et sociales
Coordonnateur : Jessie Duval, Université Sorbonne Nouvelle Paris 3.
- Art du spectacle vivant et ethnoscéologie
Coordonnateur : Pierre Philippe-Meden, Université Paris 8 Vincennes-Saint-Denis.
- Santé et précarité
Coordonnateur : Jérémy Geeraert, Université Paris 13 Nord.
- Vieillessements
Coordonnateur : Florence Ollivier, EHESS.

⁷ Annexe 4. Les actions de coopération scientifique.

L'Équipex Bibliissima

Le projet Bibliissima – *Bibliotheca bibliothecarum novissima* – porté par le Campus Condorcet et piloté par Anne-Marie Turcan-Verkerk, directrice d'études à l'EPHE, fait partie des 36 Équipements d'excellence sélectionnés à la fin 2011 par un jury international dans le cadre de la deuxième vague du concours Equipex.

Bibliissima est un ensemble cohérent de corpus numériques de données scientifiques, couvrant l'histoire de la circulation des textes en Occident du Moyen Âge à la fin de l'Ancien Régime. Il comprend :

- Une masse de données numériques permettant des recherches à très grande échelle en sciences humaines et sociales, formée d'un socle généraliste et de corpus de données originales comblant les lacunes actuelles de la documentation (bibliothèques numériques, bases de données documentaires, éditions électroniques). Les données sont fournies surtout par les partenaires. Le premier appel à manifestation d'intérêt de Bibliissima lancé en 2013 a permis à l'Équipex de financer six projets partenariaux sur six sites : Besançon, Bordeaux, Chartres, Paris (Bibliothèque Mazarine), Saint-Omer, Troyes. Les travaux commenceront en 2014. Cette première partie représente environ 70 % du financement de l'Équipex
- Un observatoire du patrimoine écrit, disponible pour la première fois sur le Web, réalisant l'interopérabilité entre trois grandes bibliothèques numériques (Gallica, Bibliothèque virtuelle des manuscrits médiévaux, Bibliothèques virtuelles humanistes) et une cinquantaine de ressources hétérogènes (bases de données, éditions électroniques). En 2013, le pool Bibliissima a implémenté, en collaboration avec l'Université de Stanford un prototype de « visualiseur », Mirador, qui permet de rendre interopérables les entrepôts d'images et d'aligner texte et image. Le pool a commencé à analyser les bases de données des partenaires et, à partir de ces modèles de données, à concevoir une ontologie modélisant l'histoire de la transmission des textes. Cette deuxième partie représente environ 25 % du financement.

En 2013, Bibliissima a organisé une École d'été à Chartres. Elle sera renouvelée en 2014 à Troyes et en 2015 à Saint-Omer / Boulogne-sur-Mer. Bibliissima partage ses résultats à l'aide de son site de documentation, ses outils et des millions de données mises à disposition gratuitement, et joue la carte de la complémentarité avec les partenaires internationaux (ontologie, *thesauri*). Les ressources qu'il fédère attirent aujourd'hui plus de 300 000 visiteurs uniques par an.

Appuyé sur de fortes collaborations au niveau national (ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, ministère de la Culture et de la Communication, BNF, Agence bibliographique de l'enseignement supérieur...), Biblissima agit déjà au niveau international et participe à la préparation d'un projet européen. Il est ainsi en position de devenir un opérateur d'interopérabilité au niveau national comme au niveau international.

L'Unité mixte de services Huma-Num

Sur proposition du CNRS, l'EPCS a accepté la cotutelle de l'UMS Huma-Num avec l'UMS 3598 associant le CNRS et l'Université d'Aix-Marseille.

Née de la fusion du Très Grand Équipement Adonis et de la Très Grande Infrastructure de Recherche (TGIR) Corpus, la nouvelle TGIR Huma-Num vise à faciliter le tournant numérique des sciences humaines et sociales. Elle est bâtie sur une organisation originale consistant à mettre en œuvre un dispositif humain (concertation collective) et technologique (services numériques pérennes) à l'échelle nationale et européenne. Elle s'appuie sur un important réseau de partenaires et d'opérateurs. Il est prévu qu'Huma-Num rejoindra les locaux du Campus à Aubervilliers dès la première phase.

Le Campus et l'innovation numérique

Le conseil scientifique a, lors de sa séance du 13 mars 2013, exprimé fortement son souci que le Campus devienne, dans son domaine propre de spécialité, un moteur de l'innovation numérique, en n'hésitant pas à s'engager pour le compte des membres fondateurs dans des projets de grande visibilité.

Répondant à cette inquiétude, les fondateurs ont décidé de prendre l'avis d'un petit nombre de personnalités (voir ci-contre), dont plusieurs membres du conseil, afin de préciser le positionnement de l'EPCS à l'intérieur d'un paysage régional et national particulièrement complexe et d'identifier les domaines dans lesquels il lui serait particulièrement utile d'avancer, au profit des membres fondateurs et, de façon plus générale, de la communauté universitaire. Le champ couvert par la réflexion à conduire portait sur les activités d'enseignement, d'une part, et sur les services concernant la recherche, d'autre part.

Le groupe de travail ainsi constitué s'est réuni à deux reprises en septembre et octobre 2013 et a formulé à l'issue de ses travaux un ensemble de recommandations qui a fait l'objet d'un échange et d'un avis lors du conseil scientifique le 19 novembre 2013. Sur ces recommandations, voir plus loin, p.16.

Dans la ligne des travaux du groupe de réflexion, il a été décidé d'inscrire dans l'appel à projets 2014 de l'EPCS un appel spécifique à la formation d'ateliers en lien avec les Humanités Numériques.

Le groupe de travail

CNRS : Stéphane Pouyllau, directeur scientifique de la TGIR Huma-Num ; Shadia Kilouchi, chargée des systèmes d'information documentaire ;

EHES : Jean-Claude Schmitt, président du conseil scientifique, Philippe Casella, directeur du développement de la recherche, Christian Jacob, chargé de mission « Humanités numériques », Philippe Abadie, directeur des systèmes d'information ;

EPHE : Anne-Marie Turcan, responsable scientifique de l'Équipex Biblissima, Daniel Stoeckl Ben Ezra, chargé de mission « Humanités numériques » ;

HeSam : Hugues Brunet, délégué général ;

INED : Gilles Pison, membre du conseil scientifique ;

CNAM : Geneviève Schméder, membre du conseil scientifique ;

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne : Armelle Andro, membre du conseil scientifique, Thierry Bédouin, directeur des systèmes d'information, co-directeur de l'UNPIDF ;

Université Paris Sorbonne : Françoise Melonio, membre du conseil scientifique ;

Université Paris 8 Vincennes-Saint-Denis : Jean-Marc Meunier, chargé de mission « formation numérique » ;

Université Paris 13 Nord : Rolland Chervet, vice-président numérique ;

EPCS Campus Condorcet : Johann Holland, chargée de mission campus numérique.

La bibliothèque

En 2013, plusieurs études importantes ont été conduites pour définir notamment les scénarios d'implantation des collections. Le programme architectural a été défini par la Région Île-de-France et a fait l'objet de nombreux échanges. Plusieurs chantiers bibliothéconomiques ont été conduits par l'équipe projet associée aux membres du groupe de travail.

Le groupe de travail⁸ Grand équipement Documentaire (GED), créé dès 2010 et constitué de bibliothécaires, documentalistes et enseignants chercheurs désignés par les établissements fondateurs, s'est réuni à quinze reprises au cours de l'année 2013, les réunions se déroulant au sein des bibliothèques qui concourent au projet. Il a été associé à toutes les grandes étapes de la préfiguration de la bibliothèque.

⁸ Annexe 3 : Les groupes de travail.
Le groupe de travail Grand Équipement Documentaire.

Les études préfigurant la bibliothèque

La définition des scénarios d'implantation des collections et du système de classification

À la suite d'un appel d'offres, le cabinet *Six et Dix* a été retenu pour proposer des scénarios d'implantation des collections et un système de classification. Deux experts du cabinet ont rencontré les bibliothécaires, les enseignants-chercheurs, le président du conseil scientifique et le président du Campus Condorcet. Après échange avec le groupe de travail et l'examen des propositions par le bureau de l'EPCS, le cabinet *Six et Dix* a recommandé un schéma d'implantation par « territoires de recherche », schéma qui a été intégré dans la programmation architecturale sous la forme de deux scénarios. Concernant le système de classification, l'étude a conclu à l'évidence du choix du système Dewey, appliqué à l'intérieur de chaque territoire de recherche.

Le programme architectural

Rédigé par Véronique Lancelin, programmatrice recrutée par la Région Île-de-France associée aux cabinets Tribu, Serda et MDETC, le préprogramme a été examiné le 19 mars 2013 par le bureau de l'EPCS qui a communiqué ses observations à la Région. Le préprogramme a fait également l'objet de deux séances d'échanges – les 26 mars et 11 avril – avec le groupe de travail, ainsi que d'une présentation en conseil d'administration le 5 avril. Ces séances ont permis aux membres du groupe de travail d'examiner toutes les fonctionnalités de la future bibliothèque. C'est ainsi par exemple que la capacité d'accueil de la salle de consultation encadrée a été à cette occasion augmentée.

Les 15 et 19 novembre, le programme architectural a fait l'objet de deux séances de travail permettant un nouvel échange avec la programmatrice et la représentante de la Région Île-de-France. Un ensemble de questions et de réponses a été échangé et le 26 novembre 2013, un relevé d'observations, approuvé par le bureau de l'EPCS, a été transmis à la Région et à l'équipe de programmation pour être intégré dans le programme annexé au concours de maîtrise d'œuvre.

Les chantiers en 2013

Si les forces de l'équipe de la bibliothèque et du groupe de travail ont été fortement mobilisées par le préprogramme puis le programme, un certain nombre de chantiers bibliothéconomiques ont été conduits ou amorcés.

À l'intérieur de ces chantiers, l'équipe est vigilante sur le risque de déséquilibre lié à l'importance des collections physiques, veillant à prendre en compte dès l'ouverture d'un chantier la dimension numérique du projet, et la place centrale dans la définition de la bibliothèque, des services à définir.

Sur le concours de maîtrise d'œuvre relatif au bâtiment de la bibliothèque réalisé par la Région Ile-de-France, voir page 18 le chapitre sur le projet immobilier.

Les collections

L'équipe s'est fortement investie dans le suivi de l'étude confiée à *Six et Dix* : travail sur les dominantes, participation aux ateliers, faisabilités. Ce travail a permis d'ouvrir le chantier Corpus, qui constitue une première étape du travail de classification et de cotation.

Les corpus

Ce chantier a consisté à définir des corpus (d'auteurs, d'œuvres, etc.) présents au sein de chaque territoire de recherche ou à la frontière entre deux territoires.

La réserve

Ce chantier définit les exceptions permettant de ne pas mettre un document en libre-accès. Il liste les imprimés conservés en réserve, et codifie le motif de ce positionnement.

Les périodiques

Ce travail a pour but d'améliorer la connaissance des collections papier de revues et de prendre la mesure des doublons.

Les services et systèmes d'information

Dans un paysage national marqué par l'émergence de projets de mutualisation (projet SGBM porté par l'ABES, projet ISTEEX, BSN, etc.), le Campus Condorcet a mobilisé ses forces sur les sujets suivants :

- l'entrée progressive des collections dans le SUDOC : à la suite de l'entrée en 2012 du Campus Condorcet dans le SUDOC, l'année 2013 voit la première bibliothèque déployée sous l'ILN du Campus.
- le suivi du projet SGBM dans la perspective du système d'information cible.
- la définition d'un système d'information transitoire pour la période chantier.

Le fonctionnement de la bibliothèque

Un groupe de travail mixte – bibliothèque et administration – a été mis en place pour travailler sur le fonctionnement de la bibliothèque. Associant directeurs généraux des services appartenant aux établissements et membres du groupe de travail GED, le groupe s'est réuni avec l'équipe de préfiguration du Campus, pour faire des propositions concernant la gouvernance, l'établissement et le fonctionnement du budget, les personnels ou encore le règlement intérieur, etc.

L'équipe projet renforcée

Début 2013, Salomé Kintz, responsable du système d'information du Service commun de la documentation de l'Université Paris 8 Vincennes-Saint-Denis a été mise à disposition du projet pour un tiers de son temps. À la suite du départ de Fortunée Sellam, conservateur en chef des bibliothèques, au dernier trimestre 2013, Tiphaine Vacqué, conservateur des bibliothèques, directeur-adjoint de la Bulac, l'a remplacée à partir du 1^{er} janvier 2014. À la fin de l'année, l'équipe⁹ projet comptait sept personnes.

Le 13 décembre 2013, le ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche a annoncé la création de cinq emplois pour renforcer l'équipe projet, trois en 2014 et deux en 2015. Les établissements fondateurs, de leur côté, ont inscrit deux postes au budget prévisionnel 2014 de l'EPCS.

⁹ Annexe 2 : Les équipes.

La bibliothèque en quelques dates

10 JANVIER

Première étape du déploiement des collections de l'IHTP (CNRS) dans le SUDOC sous ILN Condorcet

17 JANVIER :

Publication de l'appel d'offres pour le marché des collections

1ER FÉVRIER

Arrivée de Salomé Kintz au sein de l'équipe

26 MARS

Présentation du préprogramme au groupe de travail par Véronique Lancelin

10 SEPTEMBRE

Arrivée dans le cercle des bibliothèques concourant au projet des fonds du GIS IDA

17 SEPTEMBRE

Approbation par le groupe de travail de l'implantation des collections par « territoires de recherche »

15 ET 19 NOVEMBRE

Dialogue autour du programme architectural

13 DÉCEMBRE

Le MESR annonce la création de cinq emplois

17 DÉCEMBRE

Le groupe de travail se prononce à l'unanimité pour l'adoption du système de classification Dewey.

L'écosystème numérique du Campus

L'EPCS a démarré courant 2013 la préparation du schéma directeur du numérique du Campus. Le périmètre des premiers services et les différents niveaux de mutualisation ont été définis avec le concours du groupe de travail numérique. En outre, une réflexion a été conduite sur les services utiles à la recherche et à la formation à la recherche.

Les enjeux du schéma directeur du numérique

Dans la perspective de favoriser le développement d'un écosystème de services numériques mutualisés entre les établissements fondateurs du Campus, l'EPCS a démarré courant 2013 les travaux préparatoires pour définir le schéma directeur du numérique (SDN) du Campus dont la première version est attendue fin 2014.

Le document en question a pour objectifs de détailler un premier périmètre de services et la trajectoire à suivre par les établissements pour passer de l'état existant en 2014 à la cible en 2018. Le document prendra également en compte l'accompagnement du changement induit par les différentes transformations. Le SDN indiquera les moyens nécessaires permettant de mettre en œuvre cette trajectoire et d'assurer, au-delà de l'ouverture du Campus, la pérennité des services numériques mutualisés qui auront été identifiés. Il permettra aussi, suivant les cas et dans le cadre d'une gouvernance partagée entre les membres fondateurs, de bien identifier les acteurs les plus à même d'assurer les prestations de services mutualisés, au titre de la subsidiarité ou de la suppléance.

Le périmètre des services

Le périmètre des services à assurer par l'EPCS a été identifié avec le concours du groupe de travail numérique¹⁰ (GTN). Le groupe a en outre produit un certain nombre de recommandations sur lesquelles s'appuiera l'EPCS pour la conduite du projet. Le périmètre exact des services du SDN continuera à être affiné jusqu'à la production du document en 2014.

¹⁰ Annexe 3 : Les groupes de travail. Le groupe de travail numérique.

Dans un premier temps, les recommandations du GTN portent sur cinq sujets prioritaires :

1. l'infrastructure réseau passive (niveau 1) ainsi que les équipements actifs associés (niveau 2) ;
2. les équipements et logiciels de Gestion intelligente des espaces (GIE)/Gestion technique des bâtiments (GTB) ;
3. les équipements et logiciels de signalétique dynamique ;
4. les équipements et logiciels de sécurité-incendie et sûreté ;
5. les équipements audiovisuels et scénographiques, et les logiciels associés des auditoriums du centre de colloque.

Pour chacun de ces sujets, le GTN a identifié les prestations à intégrer au contrat de PPP en cours de passation, aux titres de la réalisation et fourniture, de l'entretien-maintenance-renouvellement, et de l'exploitation.

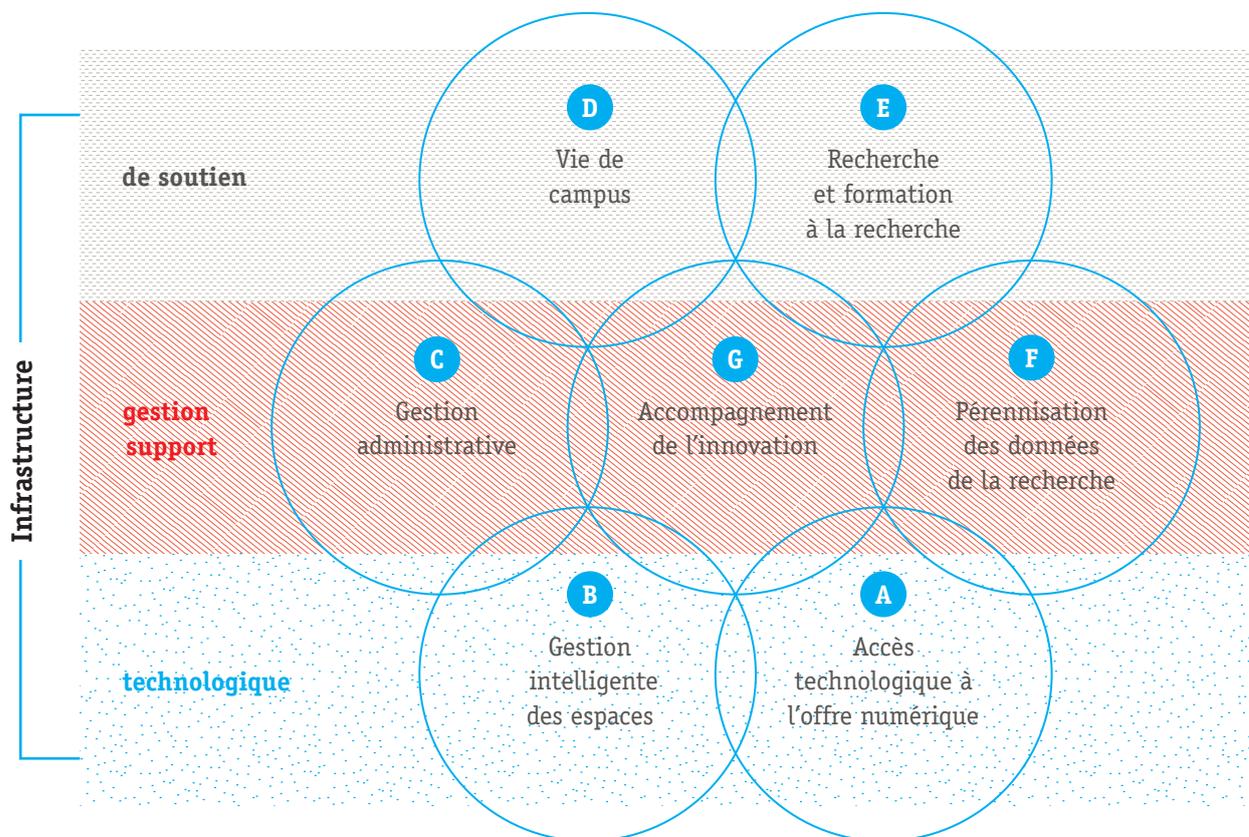
Les recommandations ont été rédigées en fonction d'éléments qualitatifs déterminants pour le projet d'écosystème, et plus largement pour le projet de campus dans son ensemble.

Ces recommandations de limites de prestations ont été proposées en fonction d'un certain nombre d'objectifs :

- a. une réelle codétermination du projet architectural et immobilier avec le projet d'écosystème numérique ;
- b. une garantie de flexibilité, d'évolutivité et de réactivité technologique des ouvrages et équipements livrés sur toute leur durée d'utilisation ;
- c. l'évaluation régulière des solutions proposées en fonction de l'état de l'art ;
- d. l'homogénéité technologique des solutions (matériels, langages, applicatifs, etc.) choisies dans les ouvrages livrés, qu'ils soient réalisés en PPP ou en MOP.

Sur la base de cette réflexion, le GTN a produit une note d'orientation stratégique à destination des chefs d'établissements présentant les points d'arbitrage qui conditionnaient la suite de la rédaction du SDN. Cette note a été examinée par les membres fondateurs en bureau le 18 juin 2013. Les questions mises en discussion ont été résumées à travers les trois niveaux de mutualisation représentés ci-dessous.

Le premier d'entre eux concerne toute l'infrastructure technologique, qui est pour une grande part d'ores et déjà comprise dans les programmations des projets en MOP et PPP relatifs au site d'Aubervilliers, et pourrait être étendue à celui de La Chapelle. Le deuxième niveau de mutualisation, relatif à l'infrastructure de gestion, a semblé devoir être sécurisé en priorité pour garantir le développement possible du troisième niveau portant sur les services innovants à haute valeur ajoutée (l'infrastructure de soutien). Ce dernier niveau reste à étudier plus avant.



Les trois niveaux de mutualisation possible des services d'infrastructures pour la recherche tels que recommandé par le GTN.

La préfiguration d'un programme d'inventaires

Dans l'optique double de construire dans la concertation un projet d'écosystème numérique favorisant la mutualisation entre les fondateurs, et de placer l'accompagnement du changement au centre de la trajectoire du schéma directeur, l'EPCS a informé les chefs d'établissements lors du bureau du 16 juillet 2013 qu'allait être conduit un programme d'inventaires sur l'ensemble des problématiques d'infrastructures technologiques prioritaires au regard du dialogue compétitif du PPP. L'objectif est de recueillir l'information directement auprès des équipes sur leurs lieux de travail. Le chargé de mission Campus numérique de l'EPCS a ainsi réalisé fin 2013 un premier inventaire de préfiguration auprès de l'INED qui a permis de définir une méthodologie et de structurer les entretiens à mener ultérieurement avec les services concernés des établissements. Les résultats de ces inventaires permettront en 2014 et 2015 de finaliser un premier schéma directeur en fournissant un aperçu indispensable de l'existant.

Les services numériques pour la recherche et la formation à la recherche

Un groupe de travail constitué à l'initiative du conseil scientifique (sur la création de ce groupe, voir le chapitre Le soutien aux activités scientifiques p. 11), a élaboré plusieurs recommandations dont plusieurs portent sur les services numériques devant intégrer le périmètre de mutualisation du premier SDN. Parmi ces priorités opérationnelles figurent :

- la veille et la prospective sur les usages, les pratiques et les technologies pertinents pour la recherche et la formation à la recherche, en lien avec l'infrastructure technologique de l'écosystème numérique du Campus, et en fonction de la diversité d'espaces offerts par les différentes unités fonctionnelles (bibliothèque, hôtel à projets, centre de colloques, espaces mutualisés de recherche, etc.).
- l'évaluation et la labellisation, en lien avec le conseil scientifique, de projets et de solutions techniques pour la recherche et la formation à la recherche portés par les membres fondateurs et d'autres acteurs, et pouvant s'appuyer sur l'infrastructure mutualisée en vue d'un déploiement raisonné dans les espaces diversifiés du Campus (bibliothèque, hôtel à projets, centre de colloques, espaces mutualisés de recherche, etc.).

Le groupe de travail a également recommandé d'intégrer dans le premier périmètre de mutualisation du SDN les services suivants :

- les résultats de l'Équipex Biblissima et l'exploitation de l'infrastructure technologique générique mise en place pour des déclinaisons à d'autres domaines scientifiques dans le cadre d'une coopération plus large entre les membres fondateurs.
- l'installation pérenne locale des moyens nécessaires à Huma-Num pour sécuriser par redondance son offre support (grille de services), et la consolidation des méthodes et outils de préservation de la « donnée ».

Les autres recommandations du groupe de travail feront l'objet d'une étude plus approfondie en 2014 par l'EPCS. L'ensemble des recommandations ont été approuvées dans une première version par le conseil scientifique du Campus du 19 novembre 2013 et ont ensuite été présentées et discutées en conseil d'administration le 16 décembre 2013.

Le projet immobilier

L'année 2013 marque un tournant opérationnel dans la réalisation du Campus. Pour réaliser la bibliothèque, la région Île-de-France a obtenu de l'État la délégation de la maîtrise d'ouvrage et a lancé immédiatement le concours de maîtrise d'œuvre. En ce qui concerne le partenariat public privé, après le lancement de la procédure fin 2012, 2013 a été l'année du choix des concurrents et de la mise en place du dialogue compétitif.

Le protocole de site et le démarrage de la première phase de réalisation du Campus

En décembre a été adopté par le conseil d'administration de l'EPCS le protocole de site précisant les engagements de l'EPCS, de l'État, de la Ville de Paris, de la Région Île-de-France, de la Ville d'Aubervilliers et de la Communauté d'agglomération Plaine Commune dans le cadre du projet Campus Condorcet. Si les engagements des uns et des autres étaient déjà largement connus en ce qui concerne Aubervilliers, le protocole entérine l'engagement des trois financeurs (Ville de Paris, Région Île-de-France et EPCS) sur le site de La Chapelle.

La conclusion de cet accord coïncide avec le lancement de la première phase de réalisation du Campus, qui porte sur 104 000 m² SHON environ (dont 84 000 m² sur Aubervilliers) et intéresse environ 9 500 personnes, sur les deux sites d'Aubervilliers et de La Chapelle. En effet, l'année 2013 a été marquée par des avancées importantes, tant en ce qui concerne le contrat de partenariat que les opérations à réaliser en maîtrise d'ouvrage publique et les questions ayant trait au foncier et à l'urbanisme.

Le contrat de partenariat public privé

Le processus de passation du contrat de partenariat pour lequel un avis d'appel public à la concurrence avait été lancé fin 2012 a continué de se dérouler durant toute l'année 2013. Le contrat portera principalement sur la conception, la réalisation, l'exploitation et la maintenance de 50 000 m² environ à réaliser sur le site d'Aubervilliers. Le programme fonctionnel des ouvrages à construire a été finalisé au début de l'année 2013 et est désormais disponible sur le site internet du Campus Condorcet, après avoir été communiqué aux candidats avec le dossier de consultation des entreprises. On trouve aussi en ligne la liste des unités de recherche des membres fondateurs concernées par la première phase de réalisation du site d'Aubervilliers et appelées, pour la majeure partie d'entre elles, à être installées dans des bâtiments à réaliser dans le cadre du contrat de PPP.

Dans le cadre du contrat de partenariat, la répartition des surfaces (SU), toutes situées sur le site d'Aubervilliers, sont les suivantes :

Membres fondateurs	22 556 m²
Siège de l'INED, incluant le restaurant administratif	4 990 m ²
Locaux de recherche et formation à la recherche occupés par les membres fondateurs, à l'exception de la FMSH et de l'INED, et l'Institut des Amériques	17 566 m ²
Services mutualisés entre les membres fondateurs	13 072 m²
Siège du Campus Condorcet	965 m ²
Hôtel à projets	2 496 m ²
Centre de colloques	2 848 m ²
Maison des chercheurs	3 384 m ²
Faculty Club	270 m ²
Espace associatif et culturel	571 m ²
Espaces de restauration universitaire gérés par le CROUS de Paris	2 158 m ²
Pôle socio-médical	380 m ²

Source : Programme fonctionnel du Contrat de partenariat novembre 2013.

Les différentes étapes du processus de passation du contrat ont été ponctuées de rendez-vous formels avec les services de l'État. En particulier un Comité inter-administratif de suivi (CIS), regroupant le MESR, la Mission d'appui à la réalisation des contrats de partenariat public privé (MAPPP), la Direction du budget et la DRFIP, s'est réuni préalablement à l'envoi des deux dossiers de consultation. Le CIS a émis dans les deux cas un avis favorable à l'envoi des dossiers qui avaient été préparés par l'EPCS et ses assistants techniques, juridiques et financiers.

Sur un plan plus institutionnel, l'EPCS et le MESR ont signé en avril la convention dite de réalisation, définissant les conditions dans lesquelles l'EPCS est autorisé à conclure un contrat de partenariat.

Quelques dates clés

OCTOBRE 2012

Publication de l'AAPC en vue de l'adjudication du PPP.

AVRIL 2013

Envoi du premier dossier de consultation aux groupements retenus.

JUILLET 2013

Réception des offres correspondantes.

NOVEMBRE 2013

Envoi du second dossier de consultation aux groupements.

JANVIER 2014

Réception des offres correspondantes.

Les opérations réalisées en maîtrise d'ouvrage publique

La bibliothèque du site d'Aubervilliers, ou Grand Équipement Documentaire, constitue un ouvrage particulièrement complexe et spécifique, dont la Région Île-de-France a décidé d'assurer le financement. Au-delà du programme général réalisé par l'EPCS en 2011, les services du Conseil régional ont réalisé sous sa maîtrise d'ouvrage le programme détaillé de l'ouvrage tout au long de l'année 2013. Il s'agissait d'un processus de longue haleine qui a permis de croiser notamment l'ensemble des enjeux fonctionnels, urbains et environnementaux.

Les différentes versions du programme ont fait l'objet de nombreux échanges avec l'EPCS, notamment au sein du groupe de travail du Grand Équipement Documentaire et du bureau de l'EPCS. Le programme a été finalisé fin 2013 en vue de l'approbation par le conseil d'administration de l'EPCS en janvier 2014. Il porte sur la réalisation d'environ 16 460 m² SU.

Parallèlement à cette démarche technique, le processus institutionnel d'instruction du dossier par le MESR s'est mis en place au cours de l'année. Sur la base d'un rapport d'expertise préalable produit par l'EPCS, approuvé par son conseil d'administration et validé par le MESR, l'État a délégué la maîtrise d'ouvrage du Grand Équipement Documentaire au Conseil régional par une convention *ad hoc*. Cette convention encadre les responsabilités de chacun. Elle a permis au Conseil régional, aussitôt après sa signature en octobre, de lancer le concours de maîtrise d'œuvre de l'opération. Ce concours se déroulera en 2014, année au cours de laquelle seront choisis les candidats retenus pour présenter un projet puis, vraisemblablement en fin d'année, le projet lauréat.

En ce qui concerne le bâtiment destiné à accueillir des unités de recherche de l'EHESS, également financé par le Conseil régional d'Île-de-France sur le site d'Aubervilliers, la programmation a été engagée au cours de l'année 2013, à l'initiative de la Région, sur la base des indications contenues dans le programme général du Campus. Le préprogramme qui a été ainsi établi (environ 6 400 m² - SU et 9 200 m² SHON) a été intégré dans le dossier d'expertise préalable réuni par l'EPCS à la demande du MESR et soumis à la délibération du conseil d'administration le 28 juin 2013. Le travail de programmation s'est poursuivi depuis sous l'égide de la Région, en lien avec l'EHESS et avec l'EPCS, tandis que l'État préparait la signature de la convention de délégation de maîtrise d'ouvrage nécessaire au lancement effectif du projet.

S'agissant enfin de l'opération à conduire à Paris, porte de La Chapelle, le conseil d'administration a, le 28 juin 2013, précisé le gabarit des ouvrages à construire, à hauteur de 12 978 m² SU (20 000 m² SHON). Le protocole de site a arrêté le montage financier et les engagements des différents partenaires. Enfin le Conseil de Paris a, les 16 et 18 décembre 2013, autorisé le Maire de la Ville à acquérir auprès de RFF le terrain nécessaire à la réalisation de l'opération. Les conditions étaient donc, à la fin de 2013, largement réunies pour qu'elle puisse démarrer. La finalisation du dossier d'expertise préalable, préliminaire nécessaire à la conclusion de la convention de délégation de maîtrise d'ouvrage par l'État, était en cours. Aux termes du protocole de site, cette délégation sera donnée à l'EPCS.

Les acquisitions foncières

La Ville de Paris s'est engagée à acquérir et à démolir le foncier nécessaire à la réalisation du projet sur le site de La Chapelle. En ce qui concerne le site d'Aubervilliers, l'État a mandaté l'AFTRP pour l'acquisition et le portage des terrains. L'AFTRP a réalisé en 2013 trois transactions amiables et préparé des compromis de vente pour environ les deux tiers des terrains concernés. Ainsi la promesse de vente de ses terrains à l'État par ICADE a été signée le 11 mars à la Mairie d'Aubervilliers, en présence de la ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche. Par ailleurs, la Communauté d'agglomération Plaine Commune a délibéré le 17 décembre sur la cession à l'État des parcelles dont elle est propriétaire.

Parallèlement à ces acquisitions amiables, la procédure administrative nécessaire afin de se prémunir du risque d'échec de la négociation avec certains propriétaires a continué de suivre son cours. Ainsi, à la suite de l'enquête publique qui s'est tenue à l'été 2012, le préfet de Seine-Saint-Denis a déclaré le projet d'utilité publique (arrêtés du 11 janvier et du 8 février), puis a pris le 18 octobre, sur demande de l'AFTRP, un arrêté de cessibilité desdites parcelles. Dès lors, le processus de fixation judiciaire a été engagé sur les parcelles restant à acquérir. L'année 2014 dira si cette procédure est menée à son terme ou si les dernières transactions seront également réalisées à l'amiable.

La Ministre a annoncé à l'occasion de sa visite à Aubervilliers le 11 mars 2013 le déblocage d'une enveloppe complémentaire destinée à la finalisation des acquisitions et à la démolition des terrains. L'AFTRP a ainsi pu, suite au choix d'un maître d'œuvre, mettre en place fin 2013 l'appel d'offres relatif aux travaux de démolition sur les terrains acquis par l'État à Aubervilliers. La notification du marché de démolition est intervenue dans les tout premiers jours de l'année 2014. Les travaux consisteront en la démolition d'environ 40 000 m² de surface utile et comprendront le curage, le désamiantage des bâtiments, la déconstruction des superstructures des bâtiments, le tri et l'évacuation des gravois en centres de traitement et décharges agréés, et la mise en œuvre de nouvelles clôtures en périphérie de chaque îlot.

Le site d'Aubervilliers

La superficie concernée représente environ 6,8 ha répartis entre 25 parcelles. Douze propriétaires et 25 locataires étaient concernés par les opérations d'acquisition. Le périmètre du site est délimité au nord par la rue Saint-Gobain, au sud par la rue du Pilier et la place du Front Populaire, à l'est par la rue Waldeck-Rochet et par l'emprise située 16 rue du Pilier, et à l'ouest par la rue des Fillettes.

Le Campus dans son territoire

La « Charte pour un campus urbain » a été signée le 17 septembre 2013 par Patrick Braouezec, président de la Communauté d'agglomération Plaine Commune, Jacques Salvator, maire d'Aubervilliers, David Proult, maire-adjoint représentant Didier Paillard, maire de Saint-Denis, et Jean Claude Waquet, président de l'EPCS Campus Condorcet.

La Charte énonce les principes présidant à l'insertion urbaine, architecturale et sociale du Campus, conçu comme un nouveau quartier universitaire à l'intérieur d'une ville en pleine transformation. Elle exprime une ambition partagée entre tous les signataires : celle d'une vraie cohérence entre le Campus et les espaces publics qui l'environnent ; celle d'une maîtrise des temps, à travers une gestion réussie de la succession des phases du projet ; celle d'une qualité exemplaire en matière architecturale, urbaine, paysagère et environnementale ; celle d'une contribution réussie du Campus au développement universitaire, culturel, mais aussi social du territoire ; celle enfin d'un accompagnement efficace en matière de logement, car là se trouve, à l'évidence l'une des clés du succès du Campus. La Charte intègre les conclusions des études réalisées par Philippe Panerai, architecte urbaniste, qui assiste l'EPCS depuis plusieurs années.

L'accompagnement du projet

L'année 2013 a été consacrée à la mise au point de la stratégie de communication de chantier qui pose les principes d'apparition du projet sur le site d'Aubervilliers jusqu'à son ouverture au public. Un ensemble d'actions coordonnées et complémentaires a été défini pour permettre l'installation d'un « vocabulaire de signes » identifiable.

La communication de chantier

Le temps fort a été la conception de la stratégie de communication de chantier et la production des premiers éléments du dispositif sur le site d'Aubervilliers. Les actions de communication mises en place les années précédentes se sont poursuivies.

Sur le site d'Aubervilliers, la procédure d'acquisition du foncier a permis à l'EPCS de disposer de plusieurs terrains dont le plus emblématique est situé au sud du futur Campus, le long de la place du Front populaire. Aussi, dès le mois de mai 2013, une réflexion a été engagée pour concevoir une stratégie d'apparition du projet de Campus sur le site lui-même.

Cette stratégie a été élaborée avec l'appui de l'Atelier LM communiquer. Elle a été présentée à partir du mois d'octobre 2013 aux membres du bureau de l'EPCS, puis du conseil scientifique du Campus, et enfin aux différentes collectivités locales.

La stratégie de communication de chantier vise les riverains et de façon plus large les personnes qui passent sur le site, soit qu'elles y résident ou qu'elles y travaillent. Elle s'organise autour de trois principaux objectifs :

- Expliquer le projet de campus.
- Faire découvrir les sciences humaines et sociales.
- Raconter l'histoire du territoire.

Ceinté par des palissades rouges et blanches longues de 2 km 5, l'emprise du futur Campus offre de nombreux supports – à la manière de pages blanches – pour raconter le projet, les sciences sociales, l'histoire et les mutations de la ville. Le dispositif de communication se déploie sur une partie (10 %) des palissades, soit 500 m². Les palissades blanches accueillent le système encyclopédique et les expositions de photos, tandis que

les palissades rouges sont utilisées pour la communication sur le chantier.

La communication prend en premier lieu la forme d'une encyclopédie organisée autour des « mots du Campus » : Campus – Condorcet – Cité – des humanités et des sciences sociales – Paris-Aubervilliers. Est ainsi proposé sous la forme de textes courts un ensemble de savoirs, accessibles au plus grand nombre, permettant de faire comprendre le projet dans ses différentes dimensions à la fois stratégique, scientifique, sociale, historique, financière, et en matière d'urbanisme. Ce système encyclopédique s'enrichira au fur et à mesure de l'avancée du projet.

La communication comprend trois autres dispositifs :

- Des affiches-panneaux placées aux angles du périmètre du futur Campus : elles apportent des informations chiffrées et cartographiées.
- Des expositions photos (format 1, 60 x 1, 30 m) : elles évoquent la vie quotidienne dans le quartier de La Plaine, aujourd'hui et par le passé à l'aide d'images d'archives, et dans les dix établissements fondateurs du Campus.
- La lettre du chantier : elle présente les principales étapes aux riverains.

Les campagnes photos

L'EPCS a commandé au photographe Myr Muratet la réalisation de plusieurs campagnes de photos sur le territoire de La Plaine. Les archives photographiques ont également été consultées notamment le fonds Pierre Douzenel, photographe de la vie ouvrière dyonisienne, et celui des Archives de Saint-Denis. Ce travail a été mené avec l'appui de l'Association Mémoire vivante de La Plaine.

Myr Muratet s'est rendu également chez les membres fondateurs où il a réalisé une série de portraits des personnels et des étudiants, ainsi que des clichés de lieux emblématiques. L'EPCS détient aujourd'hui un fonds de photos important qui constituera un témoignage irremplaçable pour retracer l'histoire du projet de campus.

La communication institutionnelle

Les Promenades urbaines

Un nouveau parcours sur le thème « Histoires d'un territoire en transformation » a été organisé en juin 2013. Près de 50 personnes, à la fois du public et des personnels des établissements fondateurs, ont participé à la promenade. Le Campus Condorcet a poursuivi son partenariat avec l'association Promenades urbaines.

Savante banlieue

Pour la troisième année consécutive, l'EPCS a participé à l'événement « Savante banlieue » organisé par Plaine Commune. Une exposition présentant le projet de campus a été proposée au public dans le hall de l'Université Paris 13 Nord à Villetaneuse qui accueille jusqu'à 6 000 personnes pendant deux jours.

Les relations presse

Tout au long de l'année, le projet de campus a rencontré l'intérêt des médias. *Le Moniteur des travaux publics* a consacré en novembre 2013 un dossier aux campus urbains dont le Campus Condorcet. Le Campus Condorcet a fait l'objet d'un article dans un numéro spécial de la revue *Traits urbains* consacré aux contrats en PPP en novembre 2013. Le quotidien *Le Parisien*, édition Seine-Saint-Denis, a fréquemment évoqué le projet tout au long de 2013.

La communication numérique

Le site internet

La fréquentation du site a légèrement progressé en 2013 atteignant environ 3 500 visites mensuelles. Le site compte un fort taux de renouvellement des visites (près de 70 %). Le nombre de pages consultées s'élève en moyenne à 3,17 pages par visite, et le temps passé représente environ 2'30. Le nombre de pages vues s'élève à près de 12 000. La grande majorité des visites sont effectuées à partir de la France (86 %). Les pages les plus visitées sont la Une, La gouvernance, L'équipe, Le conseil d'administration, Les appels à projets, et Les conférences.

La rubrique « Les conférences » propose désormais plus de quarante vidéos. Celles-ci sont désormais hébergées sur le site Dailymotion et sur Canal U. Elles sont également accessibles sur le portail de France Culture plus.

La lettre d'information

La lettre mensuelle informe ses lecteurs sur l'avancement du projet et sur les activités de coopération scientifique et de diffusion des savoirs. Adressée à près de 900 contacts, chaque nouvelle lettre est consultée en moyenne par environ 3 000 personnes, grâce notamment à sa rediffusion sur les réseaux internes de plusieurs membres fondateurs.

Le design de la Lettre a été repensé en juin 2013 afin de rendre plus aisée sa lecture, et de mieux valoriser les contenus.

La présence du Campus sur les réseaux sociaux

Depuis fin 2011, le Campus Condorcet est doté de comptes Facebook et Twitter sur lesquels sont principalement relayée l'actualité des activités de diffusion des savoirs et de coopération scientifique. La page Facebook compte quelques 450 abonnés. Il y en a autant sur Twitter.

La communication interne

La communication interne se déploie principalement grâce au réseau des communicants des membres fondateurs.

L'animation du réseau des communicants du Campus

Le réseau¹² – une quinzaine de responsables de la communication appartenant aux établissements et organismes fondateurs – s'est réuni à deux reprises en 2013 pour partager l'information sur les grandes étapes du projet. Les membres se chargent ensuite de diffuser les informations vers les équipes de leurs établissements. Le réseau des communicants a participé à l'élaboration de la communication de chantier notamment en organisant les reportages photos dans leur établissements.

¹² Annexe 3 : Les groupes de travail. Le réseau des communicants

Les Promenades urbaines

Depuis 2011, cette initiative permet également d'associer les personnels des membres fondateurs du Campus qui ne manquent pas de participer à chacune des Promenades.

L'intranet

L'établissement public a poursuivi le développement de son site intranet qui rassemble un fonds de documents de référence sur le projet, et met à disposition des espaces de travail destinés à l'équipe projet et aux groupes de travail.

La diffusion des savoirs

En 2013, deux cycles de « Conférences Campus Condorcet » ont été programmés à Aubervilliers. Le lancement des deux premiers portraits « Terrain de recherche » a concrétisé le partenariat du Campus avec le CNRS images.

Les Conférences Campus Condorcet

En accès libre, les Conférences Campus Condorcet, dont la programmation est définie par le conseil scientifique, sont données à Aubervilliers dans trois sites : le Conservatoire Aubervilliers-La Courneuve, le Théâtre de la Commune, et le Lycée Le Corbusier. Elles sont destinées à un large public, curieux d'apprendre tout au long de la vie. Le public est constitué principalement d'habitants des villes d'Aubervilliers et de Saint-Denis et du Nord parisien (Paris 18^e et 19^e arrondissements).

En 2013, deux cycles¹³ ont été programmés. Le cycle 2012-2013 – « L'image en danger : destruction, censure, manipulation » – comprenait en tout dix conférences – deux fois plus qu'en 2011-2012 – dont les thèmes invitaient le public à parcourir largement les temps, les continents et les disciplines pour illustrer les débats et les conflits autour du pouvoir des images. En septembre 2013, l'historienne Pauline Schmitt Pantel a ouvert le cycle 2013-2014 – « Pourquoi manger ? » – consacré aux manières de manger et de penser les contenus, les formes et les fins de l'alimentation. Ce cycle a permis de parcourir les grandes périodes historiques. Il a permis aussi d'explorer la diversité culturelle des manières de table, de l'Asie traditionnelle à l'Islam ou au Judaïsme. Poursuivi en 2014 avec six nouvelles conférences, il a rencontré un vif succès, en accueillant parfois jusqu'à 130 personnes par soirée.

¹³ Annexe 5 : les Conférences Campus Condorcet.

Les partenaires

Les Conférences sont soutenues par le ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, la Ville de Paris, le Conseil régional d'Île-de-France, la Communauté d'agglomération Plaine Commune et la Ville d'Aubervilliers. Elles ont aussi pour partenaires le Théâtre de la Commune, le Lycée Le Corbusier et le Conservatoire à rayonnement régional à Aubervilliers qui accueillent les conférences. Le Pôle d'enseignement supérieur de la musique Seine-Saint-Denis Île-de-France programme à chacune des conférences des concerts et des interventions artistiques donnés par ses étudiants.

France Culture est le partenaire média des Conférences Campus Condorcet.

Le dispositif de communication

Le dispositif de communication a compris comme les années précédentes un programme détaillé, une affiche, et un panneau mobile (80 x 200 cm).

Comme pour l'année précédente, une illustration portant sur le thème des conférences a contribué à faire connaître le cycle en lui apportant une forte visibilité.

Le programme, imprimé en 16 000 exemplaires, a été diffusé largement (établissements et organismes fondateurs du Campus, collectivités territoriales, médiathèques, bibliothèques, associations etc.).

La diffusion des conférences

Les Conférences Campus Condorcet sont enregistrées et montées par l'équipe audiovisuelle de la Ville d'Aubervilliers (CICA). Elles sont ensuite disponibles sur le site internet du Campus, mais également sur le portail Canal U, la vidéothèque numérique de l'enseignement supérieur et depuis 2013 sur France culture plus, le web média des étudiants de France Culture. Depuis 2013, elles sont également en ligne sur Dailymotion. Tous les mois, les Conférences reçoivent une moyenne de 400 visites.

Les actions en partenariat

Universités Métropoles

En collaboration avec le Pavillon de l'Arsenal à Paris, l'EPCS a organisé le 20 février 2013 une conférence donnée par Patrick Aebischer, président de l'École Polytechnique Fédérale de Lausanne, et Dominique Perrault, architecte et urbaniste français en charge de plusieurs travaux de construction et de rénovation sur le campus lausannois. Cette conférence, qui s'est déroulée au Pavillon de l'Arsenal, a attiré près de 450 personnes, dont de nombreux étudiants.

Savante Banlieue

Depuis 2010, le Campus est partenaire de Savante banlieue organisée par Plaine Commune. La treizième édition de la manifestation de culture scientifique et technique a été consacrée au thème de l'eau. Plus de 6 000 personnes, dont 3 500 collégiens, lycéens, étudiants, salariés, riverains se sont rendus sur le Forum de Villeteuse les 10 et 11 octobre. Frédéric Graber, historien (EHESS-CNRS) a donné une grande Conférence Campus Condorcet sur « L'alimentation en eau de Paris au 18^e siècle ». Plus de 150 personnes ont suivi la conférence. En outre, pour la première fois depuis que le Campus Condorcet participe à Savante banlieue, une exposition a présenté le projet de campus.

Universcience

Le Campus Condorcet a été de nouveau partenaire d'Universcience dans le cadre d'un Forum associant à la fois des enseignants-chercheurs des établissements fondateurs et des étudiants. Ce Forum a été organisé en octobre 2013 sur le thème de l'impression 3D. Un second Forum sera consacré en juin 2014 aux questions du vieillissement.

Terrains de recherche

Le Campus Condorcet coproduit avec le CNRS images, depuis fin 2012, une série multimédia intitulée « Terrains de recherche ». L'objectif est de faire connaître à l'attention d'un large public, sous un format facilement accessible, les figures, les méthodes et les enjeux de la recherche en sciences humaines et sociales. Deux portraits ont été réalisés en 2013 : ceux de Pierre-Olivier Dittmar, historien médiéviste, ingénieur d'études à l'EHESS et d'Anne-Marie Turcan, historienne des textes, directrice d'études à l'EPHE et responsable scientifique du projet *Biblissima*. Ces petites œuvres multimédias (POM) seront diffusées sur les sites internet du Campus et du CNRS dès que plusieurs portraits auront été réunis.

Annexes

Le conseil d'administration

Les représentants des membres fondateurs

Hubert Bost,
président, EPHE ;

Philippe Boutry,
président, Université Paris 1
Panthéon-Sorbonne ;

Chantal Cases, directrice, INED ;

Pierre-Cyrille Hautcœur,
président, EHESS ;

Marie-Christine Lemardeley,
présidente, Université
Sorbonne Nouvelle Paris 3 ;

Jean-Michel Leniaud,
directeur, ENC ;

François-Joseph Ruggiu,
directeur scientifique adjoint,
INSHS, CNRS ;

Jean-Loup Salzmann,
président, Université Paris 13 Nord ;

Danielle Tartakowsky,
présidente, Université Paris 8
Vincennes-Saint-Denis ;

Michel Wieviorka,
administrateur, FMSH.

Les personnalités qualifiées

Frédéric Baleine Du Laurens,
directeur des archives,
ministère des Affaires étrangères
et européennes ;

Danielle Dubrac,
vice-présidente,
CCIP de Seine-Saint-Denis ;

Béatrice de Durfort,
déléguée générale, Centre Français
des Fonds et Fondations ;

Jean-Pierre Dupont,
préfet honoraire ;

Claudie Haigneré,
présidente, Universcience ;

Jean Lebrun, producteur, journaliste,
France Culture ;

Agnès Magnien, directrice,
Archives nationales ;

Sophie Moati, conseiller maître
à la Cour des comptes ;

Roland Peylet, conseiller d'État ;

Jean-Claude Waquet,
directeur d'études, EPHE, président
du conseil d'administration.

Les représentants des membres associés

Marc Guerrien,
conseiller municipal, délégué
au développement universitaire
du territoire, Ville d'Aubervilliers ;

Didier Guillot,
adjoint au maire, chargé de la vie
étudiante, Ville de Paris ;

Mathieu Hanotin,
vice-président, chargé de l'éducation
et de la jeunesse, Conseil général
de Seine-Saint-Denis ;

Patrice Konieczny,
vice-président chargé de la recherche
et de l'enseignement supérieur,
Communauté d'agglomération
Plaine Commune ;

Isabelle This-Saint-Jean,
vice-présidente,
chargée de l'enseignement
supérieur et de la recherche,
Conseil régional d'Île-de-France.

Annexe 1 Les instances au 31 décembre 2013

Les représentants des enseignants-chercheurs, enseignants et chercheurs

Isabelle Backouche,
maître de conférences, EHESS ;

Pascale Goetschel,
maître de conférences,
Université Paris 1
Panthéon-Sorbonne ;

Patrick Simon,
directeur de recherche, INED ;

Juliette Vion-Dury,
professeur,
Université Paris 13 Nord.

Les représentants des personnels ingénieurs, administratifs et techniques ou de bibliothèques

Dominique Chauvel,
assistant ingénieur, INED ;

Valérie Chenieux,
SAENES, Université Paris 1
Panthéon-Sorbonne ;

Thomas Corpet,
assistant ingénieur, CNRS/EHESS ;

Claire Multeau,
ingénieur d'études, EHESS.

Les représentants des étudiants

Aurélien Boudon,
Université Paris 1
Panthéon-Sorbonne ;

Marine Dubos-Raoul,
Université Paris 8
Vincennes-Saint-Denis ;

Fatimata Sy,
Université Paris 13 Nord ;

Lina Gil, Université
Sorbonne Nouvelle Paris 3.

Participe également au conseil,
avec voix consultative,
le recteur de l'Académie de Paris,
commissaire du Gouvernement,
représenté par le vice-chancelier
des Universités.

Le directeur général, le secrétaire
général et l'agent comptable de l'EPCS
assistent aux séances du conseil,
ainsi que, le cas échéant, d'autres
membres de l'équipe projet.

Le conseil scientifique

Les membres désignés par les établissements fondateurs

Armelle Andro,
Université Paris 1
Panthéon-Sorbonne ;

Michelle Baussant, CNRS ;

Dana Diminescu, FMSH ;

Serban Ionescu,
Université Paris 8
Vincennes-Saint-Denis ;

Elisabeth Parinet, ENC ;

Pascal Petit,
Université Paris 13 Nord ;

Gilles Pison, INED ;

Jean-Claude Schmitt,
EHESS, président du conseil
scientifique ;

Sebastien Velut,
Université Sorbonne Nouvelle Paris 3

Jean-Paul Willaime, EPHE.

Les personnalités extérieures

Christoph Conrad,
Université de Genève ;

Aline Girard, BNF ;

Emanuele Greco,
Scuola archeologica
italiana di Atene ;

Alois Hahn, Université de Trèves ;

Françoise Melonio,
Université Paris Sorbonne ;

Gert Melville,
Université de Dresde ;

Geneviève Schméder,
Conservatoire national
des arts et métiers ;

Dominique Tabutin,
Université catholique de Louvain ;

Christian Vandermotten,
Université libre de Bruxelles ;

Claire Warwick,
Université de Londres.

Les équipes

L'établissement public Campus Condorcet

Jean-Claude Waquet, directeur d'études, EPHE, président de l'EPCS ;
David Bérinque, directeur général ;
Yves Beauvois, secrétaire général ;
Dominique Bezombes, chargée de mission ;
Fathia Salim, assistante ;
Françoise Plet-Servant, directrice de la communication ;
Sophie Longeaud, architecte, chef de projet urbanisme ;
Johann Holland, chargé de mission Campus numérique ;
Odile Grandet, chef de projet Grand Équipement Documentaire ;
Palmira de Sousa, chargée de mission conservation et numérisation ;
Sophia Cagnolo, Jeanne Longevialle, Fabrice Mouillot, Florence Rouiller,
chargés de mission collections et politique documentaire ;
Salomé Kintz : chargée de mission système d'information.

Agent comptable
Jean-Gilles Hoarau, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

Les établissements associés

ÉPAURIF

Philippe Delande,
directeur de la construction ;

Camille Géhin,
directrice de projet ;

Inravi Thiounn,
responsable d'opération ;

Nicolas Trinquet,
responsable d'opération.

AFTRP

Christophe Canu,
directeur de l'ingénierie foncière
et immobilière ;

Marie-Pierre Debeaumont,
directrice du projet ;

Guillaume Clermont,
chef de projet.

Les groupes de travail

Le groupe de travail Grand Équipement Documentaire

CNRS : Malika Bakhti (Fr33), Ramhouna Carlier (IRHT), Odile Contat (INSHS), Pascal Dollfus (CEH), Caroline Heid (IRHT), Valérie Hugonnard (IHTP), Hanno Wijsman (IRHT) ;

EHESS : Elisabeth Dutartre-Michaut, Judith Lyon-Caen ;

ENC : Gaëlle Bequet ;

EPHE : Jacques Berchon, Morgan Guiraud ;

FMSH : Martine Ollion ;

INED : Lydia Calvo ;

Université Paris 1
Panthéon -Sorbonne :
Pascale Goetschel, Anne Magnaudet,
Alicia Leon y Barella ;

Université Paris 3-Sorbonne-
Nouvelle : Lise Barneff,
Bruno Bonnenfant ;

Université Paris 8 Vincennes-
Saint-Denis : Carole Letrouit ;

Université Paris 13 Nord :
Annie Malecki ;

Gis Institut des Amériques :
Laurence Cordelier,
Jean-Michel Lacroix.

Campus Condorcet : Sophia Cagnolo,
Odile Grandet, Salomé Kintz, Jeanne
Longevialle, Fabrice Mouillot,
Florence Rouiller, Palmira de Sousa.

Le groupe de travail numérique

CNRS : Emmanuelle Morlock ;

EHESS : Xavier Mailhos,
Jean-Pierre Nadal ;

ENC : Samira Keloufi ;

EPHE : Arlette Dorignac,
Anne-Marie Turcan ;

FMSH : Nicolas Catzaras ;

INED : Lydia Calvo, Marc Lamouche,
Yann Périn ;

Université Paris 1
Panthéon-Sorbonne :
Thierry Bedouin, Nadia Jacoby ;

Université Paris 8 Vincennes -
Saint-Denis : Carole Letrouit,
Jean-Marc Meunier, Hery
Rakotoarisoa ;

Université Paris 13 Nord :
Roland Chervet, Sébastien Vautherot ;

EPCS Campus Condorcet :
Johann Holland ;

Consultant : Hervé Lebec,
Copilot Partners.

Le réseau des communicants

CNRS – INSHS : Armelle Leclerc ;

CNRS – Huma-Num : Nathalie Dardenne ;

EHESS : Joëlle Busutill
et Arnaud Dattola ;

ENC : Nathalie Darzac ;

EPHE : Jean-Claude Denise ;

FMSH : Magali Noël
et Nicolas de Lavergne ;

INED : Corinne Le Ny-Gigon ;

Université Paris 1
Panthéon-Sorbonne : Nadia Jacoby ;

Université Paris 3 Sorbonne nouvelle :
Brigitte Chotel ;

Université Paris 8 Vincennes-Saint-
Denis : Marion Mainfray ;

Université Paris 13 Nord :
Tiphanie Pons ;

Maison des sciences de l'homme
Paris Nord : Céline Bénéjean.

Ateliers Campus Condorcet

soutenus en 2013

Leo Frobenius, contribution à la recherche africaniste et histoire croisée de la constitution d'un savoir ethnologique en Europe

· Axe de recherche :
Arts et littératures, images, création et communication

Établissements et/ou organismes
– unités de recherche partenaires :
EHESS, Centre Georg Simmel (UMR 8131), CEAF (UMR 194);
Université Paris 13 Nord, experice ;
Université Paris 8 Vincennes-Saint-Denis, IDHE (UMR 8533);
Université Sorbonne Nouvelle Paris 3, CEREG (EA 4223).

Coordonnateur : Jean-Louis Georget, EHESS, Centre Georg Simmel.

Philosophie et sciences sociales, – objets communs, migrations conceptuelles

· Axes de recherche :
Histoire des sociétés et intelligence du contemporain, Érudition, tradition textuelle et histoire des textes, Transversal

Établissements et/ou organismes
– unités de recherche partenaires :
Université Paris 1 Panthéon Sorbonne, Philosophies contemporaines (NoSoPhi); EHESS, Institut Marcel Mauss (IMM), Laboratoire Interdisciplinaire d'Études sur les Réflexivités (LIER)

Coordonnateur : Jean-François Kervégan, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, NoSoPhi.

Textiles amérindiens

· Axes de recherche :
Histoire des sociétés et intelligence du contemporain ; Aires culturelles dans la longue durée ;
Arts et littératures, images, création et communication ;
Espaces, territoires, environnement.

Établissements et/ou organismes
– unités de recherche partenaires :
EHESS, Centre de Recherches Historiques (UMR 8558) ; Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et CNRS, Archéologie des Amériques (UMR 8096) ; Musée du quai Branly, département Patrimoine et collections et département Recherche et Enseignement ; École nationale supérieure de création industrielle, section design textile.

Coordonnateur :
Sophie Desrosiers, EHESS.

L'addiction au prisme de la création artistique scénique et littéraire : expression scénique et littéraire du corps-vécu dans les pathologies du lien

· Axes de recherche :
Arts et littératures, images, création et communication ;
Population, santé ; Transversal.

Établissements et/ou organismes –
unités de recherche partenaires :
CNRS et Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne (UMR acte 8218) ; Université Paris 8 Vincennes-Saint-Denis, Centre d'Étude et de Recherche Interdisciplinaire (CERILAC, EA 4410) ;
Université Paris 13, Unité Transversale

de Recherche Psychogenèse et Psychopathologie. Cliniques, psychopathologie et psychanalyse (EA 4403).

Coordonnateur : Ivan Magnin-Chagnolleau, CNRS, UMR acte.

Cité re-créative : projet en faveur des enfants avec autisme

· Axes de recherche :
Arts et littératures, images, création et communication ;
Aires culturelles dans la longue durée ; Études du religieux.

Établissements et/ou organismes
– unités de recherche partenaires :
Université Paris 8 Vincennes-Saint-Denis ; MSH-Paris Nord, LabEx Création, Arts et Patrimoines / CRAL-EHESS-CNRS / Hicsa-Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne ;
Centre de recherche Informatique et Création Musicale (EA 1572) ;
Université de Rome La Sapienza, département Histoire de l'art et spectacle, Laboratoire Esthétique, musicologie et créations musicales (EA 1572) ;
Association Les Corps Utopiques, Maison pour l'apprentissage et l'intégration des enfants avec autisme, University of Kent, Imagining Autism.

Coordonnateur : Cécile Vallet, Université Paris 13, Nord.

Annexe 4 Les actions de coopération scientifique

Épistémologie, méthodes et histoire des sciences de l'enfance

· Axe de recherche :
Histoire des sociétés et intelligence du contemporain.

Établissements et/ou organismes – unités de recherche partenaires : EHESS et CNRS, Centre d'Asie du Sud-Est (UMR 8170) ; EHESS, CNRS, Inserm, Université Paris 13 Nord, Institut de recherche interdisciplinaire sur les enjeux sociaux (UMR 8156 – U997) ; Université de Lille 2.

Coordonnateur : Natacha Collomb, CNRS, case (UMR 8170).

« Aspects Concrets de la Thèse », un outil de formation aux métiers de la recherche en sciences sociales

· Axe de recherche : transversal.

Établissements partenaires : EHESS ; Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne ; Université Paris 8 Vincennes-Saint-Denis.

Coordonnateur : Sébastien Kapp, EHESS.

Les pensées critiques contemporaines

· Axe de recherche :
Histoire des sociétés et intelligence du contemporain.

Établissements et/ou organismes – unités de recherche partenaires : CNRS, Paris 13 Nord, CEPN (UMR 7234) ; CNRS, EHESS, ENS, CMH (UMR 8097) ; CNRS, IDHE (UMR 8533) ; EHESS-CNRS, Centre de recherches historiques (UMR 8558) ; CNRS, EHESS, Inserm, Paris 13 Nord, IRIS (UMR 8156).

Coordonnateur : Cédric Durand, Université Paris 13 Nord, CEPN (UMR 7234).

Atelier Genre

· Axe de recherche :
Histoire des sociétés et intelligence du contemporain.

Établissements et/ou organismes – unités de recherche partenaires : INED (Démographie, genre et société), EHESS (notamment IRIS, CRH-CEMS, CMH), EPHE (notamment GSRL), Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne (notamment ANHIMA, CESSP, CRIDUP, Philosophies contemporaines, IDHE, LAMOP), Université Paris 8 Vincennes-Saint-Denis (notamment RESPPA, et Centre d'études féminines et d'études de genre), Institut Emilie du châlelet (DIM, Région Île-de-France), GIS Institut du genre, Labex IPOPS, IDEX Paris Nouveaux Mondes, PRES heSam.

Coordonnateur : Violaine Sebillotte Cuchet, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, ANHIMA (UMR 8210).

L'économie politique des Lumières : entre pratiques et représentations

· Axe de recherche :
Histoire des sociétés et intelligence du contemporain ; Transversal

Établissements et/ou organismes – unités de recherche partenaires : INED (Histoire et Populations) ; Université Paris 8 Vincennes-Saint-Denis, laboratoire d'économie Dionysien (LED-EA 3391), Institutions et dynamiques historiques de l'économie (UMR 8533) ; Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Centre de recherches d'histoire moderne (EA 127), Institutions et Dynamiques Historiques de l'Économie (UMR 8533) ; EHESS, Centre de Recherches Historiques (UMR 8558).

Coordonnateur : Arnaud Orain, Université Paris 8 Vincennes-Saint-Denis.

Les journées de doctorants

soutenues en 2013

Cancers et sciences de l'homme et de la société : quelle(s) expérience(s) ?

· Axe de recherche : Population, santé.

Établissements et/ou organismes – unités de recherche partenaires : CNRS, INSERM, Université Paris 13 Nord, IRIS ; EHESS, Maison des Sciences de l'Homme Paris Nord.

Coordonnateur : Zoé Rollin, EHESS, EHESP, Université Paris 13 Nord (IRIS).

Handicap-s et sociétés

· Axe de recherche : Population, santé ; Transversal.

Établissements et/ou organismes – unités de recherche partenaires : EHESS, programme Handicaps et Sociétés ; Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne ; Université Paris Descartes ; Université du Havre ; Université Paris 11 ; Université Toulouse Le Mirail, Université Lille 1.

Coordonnateur :
Noémie Rapegno, EHESS.

Traitements et contraintes

· Axe de recherche : Population, santé

Établissements et/ou organismes partenaires : EHESS ; Université Paris 13 ; ENS Ulm ; Université Nice Sophia Antipolis.

Coordonnateur :
Camille Lancevelée, EHESS (IRIS).

Écriture et valorisation de la thèse en sciences humaines et sociales

· Axe de recherche : transversal.

Établissements et/ou organismes – unités de recherche partenaires : Université Sorbonne Nouvelle Paris 3 (CREDA) ; Université Paris 13 Nord (AdePE).

Coordonnateur : Jessie Duval, Université Sorbonne Nouvelle Paris 3, CREDA.

Art du spectacle vivant et ethnocénologie

· Axe de recherche : Arts et littérature, images, création, et communication.

Établissements et/ou organismes – unités de recherche partenaires : Université Paris 8 Vincennes-Saint-Denis, laboratoire d'ethnocénologie (EA 1573) ; Université Paris 3 Sorbonne Nouvelle, Institut de recherche en études théâtrales (EA 3959) ; EHESS (CRAL, CEIAS) ; Maison des Sciences de l'Homme Paris Nord (USR 3258. Axe I, thème 5 : Création, Pratiques, Public).

Coordonnateur : Pierre Philippe-Meden, Université Paris 8 Vincennes-Saint-Denis, Laboratoire d'ethnocénologie (EA 1573).

Santé et précarité

· Axe de recherche : Population et santé.

Établissements et/ou organismes – unités de recherche partenaires : université Paris 13 Nord, CNRS, inserm, EHESS, Institut de recherche interdisciplinaire sur les enjeux sociaux (UMR 8156).

Coordonnateur : Jérémy Geeraert, Paris 13 Nord, IRIS (UMR 8156).

Vieillissements

· Axe de recherche : Population et santé.

Établissements et/ou organismes – unités de recherche partenaires : EHESS, Institut de recherche interdisciplinaire sur les enjeux sociaux (UMR 8156-U997) ; Université Paris 13 Nord ; Réseau Santé et société, Maison des sciences de l'homme Paris Nord.

Coordonnateur : Florence Ollivier, EHESS, CADIS (UMR 8039).

Les Conférences Campus Condorcet

2012-2013

L'image en danger : destruction, censure, manipulation

24 septembre 2012

Lycée Le Corbusier, Aubervilliers.

L'iconoclasme à Byzance

Marie-France Auzépy, histoire
de Byzance. Université Paris 8
Vincennes-Saint-Denis.

15 octobre 2012

Lycée Le Corbusier, Aubervilliers.

La résistance des images

Alain Schnapp, archéologie grecque,
Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne.

19 novembre 2012

Théâtre de la Commune, Aubervilliers.

La chute des idoles ?

L'iconoclasme protestant

Olivier Christin, histoire moderne,
Université de Neuchâtel, EPHE.

10 décembre 2012

Lycée Le Corbusier, Aubervilliers.

« Race supérieure »

et « art dégénéré » : le nazisme face à l'art moderne

Éric Michaud, histoire de l'art, EHESS.

14 janvier 2013

Théâtre de la Commune, Aubervilliers.

La spiritualité de l'image en islam shî'ite : le cas des icônes de poche

Mohammad Ali Amir-Moezzi,
études arabes et islamiques, EPHE.

18 février 2013

Lycée Le Corbusier, Aubervilliers.

L'image éradiquée

sous les Khmers rouges

Soko Phay-Vakalis, arts plastiques
et Pierre Bayard, littérature
française, Université Paris 8
Vincennes-Saint-Denis.

25 mars 2013

Théâtre de la Commune, Aubervilliers.

Le flux d'images à l'ère numérique : mort ou Renaissance de l'image ?

François Soulages, philosophie,
Université Paris 8
Vincennes-Saint-Denis.

22 avril 2013

Théâtre de la Commune, Aubervilliers.

L'iconoclasme numérique

à l'assaut des pouvoirs de l'image

André Gunthert,
histoire visuelle, EHESS.

13 mai 2013

Lycée Le Corbusier, Aubervilliers.

La vue sous influence, entre vision(s) et regard

Jean-Marie Pradier,
ethnoscénologie, Université Paris 8
Vincennes-Saint-Denis.

10 juin 2013

Théâtre de la Commune, Aubervilliers.

Les images au risque du musée

Krzysztof Pomian, philosophie
et histoire, CNRS, Université Nicolas
Copernic à Torun.

Annexe 5 Les Conférences Campus Condorcet

2013-2014

Pourquoi manger ? Alimentation, manières de table et santé

23 septembre 2013

Lycée Le Corbusier, Aubervilliers

Les banquets dans les cités grecques.

Pauline Schmitt Pantel,
histoire, Université Paris 1 Panthéon-
Sorbonne.

14 octobre 2013

Théâtre de la Commune, Aubervilliers

À la recherche du sens : les pratiques alimentaires dans la tradition juive.

Sophie Nizard, sociologie et
anthropologie, Université Marc Bloch,
Strasbourg, CNRS-EHESS.

18 novembre 2013

CRR 93, Aubervilliers

Manger en Chine : de la frugalité à la gourmandise.

Françoise Sabban, histoire et
anthropologie, EHESS.

9 décembre 2013

Lycée Le Corbusier, Aubervilliers

Manger pour être en bonne santé ?

Séverine Gojard, sociologie, INRA.

13 janvier 2014

Lycée Le Corbusier, Aubervilliers

Abondance, bombance et combat chez Rabelais.

Louise Millon, histoire, EHESS.

10 février 2014

Théâtre de la Commune, Aubervilliers

Famines et crises de surmortalité au XX^e siècle. Le cas de l'Ukraine.

Jacques Vallin, démographie, INED.

17 mars 2014

Lycée Le Corbusier, Aubervilliers

Mangerons-nous encore ensemble demain ?

Claude Fischler,
sociologie et anthropologie, CNRS.

7 avril 2014

CRR 93, Aubervilliers

La nutrition au Paléolithique.

Dr Gilles Delluc, anthropologie,
préhistoire, Brigitte Delluc,
préhistorienne, MNHN-CNRS.

12 mai 2014

Lycée Le Corbusier, Aubervilliers

Islam et interdits alimentaires.

Mohammed Hocine Benkheira,
islamologie, EPHE.

16 juin 2014

Théâtre de la Commune, Aubervilliers

Approche épidémiologique des relations nutrition-santé.

Emmanuelle Kesse-Guyot,
épidémiologie,
Université Paris 13 Nord.



2013
2014

LES CONFÉRENCES CAMPUS CONDORCET

Paris - Aubervilliers



Pourquoi manger ?

**ALIMENTATION
MANIÈRES DE TABLE
ET SANTÉ**

Un lundi par mois à 19h
à Aubervilliers

www.campus-condorcet.fr

23 SEPTEMBRE 2013
Lycée Le Corbusier

**Les banquets
dans les cités grecques**

14 OCTOBRE 2013
Théâtre de la Commune

**À la recherche du sens:
les pratiques alimentaires
dans la tradition juive**

18 NOVEMBRE 2013
Conservatoire
Aubervilliers - La Courneuve

**Manger en Chine:
de la frugalité
à la gourmandise**

9 DÉCEMBRE 2013
Lycée Le Corbusier

**Manger pour être
en bonne santé?**

13 JANVIER 2014
Lycée Le Corbusier

**Abondance,
bombance et combat
chez Rabelais**

10 FÉVRIER 2014
Théâtre de la Commune

**Famines et crises
de surmortalité
au xx^e siècle.
Le cas de l'Ukraine**

17 MARS 2014
Lycée Le Corbusier

**Mangerons-nous encore
ensemble demain ?**

7 AVRIL 2014
Conservatoire
Aubervilliers - La Courneuve

**La nutrition
au Paléolithique**

12 MAI 2014
Lycée Le Corbusier

**Islam et interdits
alimentaires**

16 JUIN 2014
Théâtre de la Commune

**Approche
épidémiologique
des relations
nutrition-santé**

illustration : Estelle Cochin

AVEC
LE SOUTIEN
DE



MAIRIE DE PARIS

* ÎledeFrance



AUBERVILLIERS

MAIRIE DE LA COURNEUVE



CRR 93



EN
PARTENARIAT
AVEC





Dix partenaires pour
un pôle international de
recherche et de formation
en sciences humaines
et sociales

CNRS Centre national de
la recherche scientifique

EHESS École des hautes études
en sciences sociales

Enc École nationale
des chartes

EPHE École pratique
des hautes études

FMSH Fondation maison
des sciences de l'homme

INED Institut national
d'études démographiques

Université

Paris 1 Panthéon-Sorbonne

Université

Paris 3 Sorbonne Nouvelle

Université

Paris 8 Vincennes – Saint-Denis

Université

Paris 13 Nord

CAMPUS CONDORCET

4 rue de la Croix-Faron
93210 Saint-Denis La Plaine
Tél. +33 (0)1 55 93 93 34
www.campus-condorcet.fr

Facebook Campus Condorcet Paris Aubervilliers
Twitter @CampusCondorcet